



# AUTOCAM S.A.

COMERCIAL. INDUSTRIAL. FINANCIERA E INMOBILIARIA

Señores  
ABS Consultoría  
Presente

Buenos Aires, 26 de Diciembre de 2011

De nuestra consideración:

Habiendo concluido vuestra Consultoría en nuestra empresa, le hacemos llegar nuestras conclusiones al respecto:

AUTOCAM S.A. contrató a ABS Consultoría con el objetivo de desarrollar un Proyecto de Excelencia operativa y administrativa en los procesos productivos de sus plantas de producción en Lomas del Mirador (Buenos Aires) y Villa Mercedes (San Luis)

El proyecto fue planeado y ejecutado en 48 (cuarenta y ocho) semanas, con el involucramiento de toda la estructura de AUTOCAM S.A., estableciendo un compromiso con un equipo de consultores en la aplicación de la Metodología ABS ®, identificando oportunidades, proponiendo, desarrollando e implementando soluciones, a fin de establecer un Sistema de Gestión adecuado a las características de la Empresa.

Para garantizar los objetivos propuestos, el proyecto tuvo las siguientes etapas:

- Diagnóstico de Oportunidades (Donde, Por qué y Cuanto);
- Planeamiento Estratégico del Proyecto (Plan de Acción y Proceso de Cambio);
- Desarrollo e Implementación del sistema de Gestión (Concepto PCIE);
- Capacitación, Entrenamiento y Perfeccionamiento Gerencial (Cambio de Actitud);
- Seguimiento y Mejora Continua (Concepto PCIE)

MEJORAS:

- A través de las herramientas de gestión implementadas por ABS, obtuvimos un control más efectivo de las operaciones y un ambiente de mayor cooperación y trabajo en equipo en las áreas involucradas en el proyecto. Hoy es visible que tenemos un proceso mejor planificado, más controlado y organizado, lo que generó un impacto positivo 10% de mejora (promedio) en los indicadores de desempeño de la Productividad de las Plantas y \$ 1.407.039 (Pesos Argentinos Un Millón Cuatrocientos Siete Mil Treinta y Nueve) de resultados. "Hoy con Menos Recursos Que Antes, Hacemos Más y Mejor"
- Implementación de Metodología 5 S en áreas productivas, depósitos y service, obteniendo resultados cuantitativos en cuanto a mejor aprovechamiento del espacio disponible, venta de material de scrap y menor pérdida de tiempo en la búsqueda de materiales; y resultados cualitativos en cuanto al ambiente de trabajo y mejor aspecto de la planta para el personal y ante visitantes.
- A nivel gerencial, la generación de indicadores para las áreas claves de la empresa, implementación de un tablero de comando acorde a las necesidades del personal jerárquico y esquema de reuniones para su actuación ante los desvíos.

Fueron también puntos destacados de ABS:

Constante interacción de nuestra gente y habilidad de involucramiento;  
Desarrollo conjunto de las Acciones de Mejora;  
Habilidad en la resolución de los puntos de resistencia;  
Calidad técnica del trabajo y de las Herramientas implantadas (Concepto PCIE);  
Adecuación de las acciones a la crítica situación actual del Mercado Energético;  
Capacitación en todos los niveles en la metodología de trabajo.

Los resultados Cualitativos y Cuantitativos generaron una Visión de Resultados de AR\$ 2,57 (Pesos Argentinos dos con cincuenta y siete) para cada AR\$ 1,00 (Peso Argentino Uno) invertido, Concretados, hasta la actual fecha. Esto como reflejo económico y financiero de la Mejora en la Productividad y la implementación del sistema de Gestión PCIE.

Adicionalmente a los resultados obtenidos, aseguramos el profesionalismo y competencia del equipo de consultores de ABS Consultoría, por lo que estamos a su entera disposición como referentes del trabajo realizado

Saludos cordiales

AUTOCAM S.A.

Jaime E. Rovirosa  
Apoderado