

A QUEM INTERESSAR POSSA

Our Reference

VPO-025-11

Your Reference

Carta de Recomendação

Date

18.11.2011

Projeto Crescer - Melhoria do Sistema de Gestão

A ABS Consultoria foi contratada pelo Estaleiro STX OSV, no período de Maio de 2010 à Dezembro de 2011, objetivando diagnosticar, desenvolver e implantar um projeto que permita aplicar a Metodologia de Gestão da Produtividade.

A parceria entre a ABS Consultoria e o Estaleiro STX OSV constituiu em duas fases: a primeira de Maio de 2010 a Dezembro de 2010 abrangendo as áreas de Processamento de Aço, Submontagem, Montagem, Edificação de Blocos e Apoio Industrial e a segunda fase de Fevereiro de 2011 à Dezembro de 2011, abrangendo as áreas de Acessórios de Aço, Acomodações, Mecânica, Tubulação, Recursos Humanos e a consolidação da primeira fase.

Neste período, diversas atividades foram desenvolvidas com o envolvimento da equipe do Estaleiro STX OSV de modo a estruturar a aplicação da Metodologia da ABS Consultoria, cujo conteúdo foi composto de:

- ▶ Levantamento, análise e adequação do Sistema de Gestão das áreas escopo;
 - ▶ Mapeamento, revisão e adequação do processo de programação;
 - ▶ Aperfeiçoamento nos controles e indicadores de desempenho;
 - ▶ Implantação de ferramentas para dimensionamento da mão de obra;
 - ▶ Implantação de reuniões de revisão e formalização das ações de melhoria;
- ▶ Melhor *interface* entre Produção, Planejamento e Controle da Produção;
- ▶ Treinamento e capacitação aos Gestores e Perpetuadores;
- ▶ Aplicação da Metodologia ABS aos procedimentos da ISO 9001 do Estaleiro.

Ao longo da implantação do projeto, a equipe de consultores da ABS trabalharam em estreita colaboração com os colaboradores da STX OSV, revelou uma visão integrada dos setores, planejamento e controle, sendo notória a capacidade demonstrada em influenciar positivamente uma mudança próativa de comportamentos e atitudes.

Assim, a STX OSV reconhece o profissionalismo e competência da ABS Consultoria, pelo que referencia a metodologia aplicada nos projetos.



Paulo Rolim
Vice Presidente de Operações