

## DECLARAÇÃO

### PROJETO DE MELHORIA DA PRODUTIVIDADE E QUALIDADE

O MINERVA comunica a quem possa interessar, que contratou a ABS CONSULTORIA para diagnosticar, desenvolver e implantar um Projeto de Melhoria da Produtividade e do Rendimento de Cortes, na Unidade de Barretos, Estado de São Paulo, tendo como escopo do trabalho as seguintes áreas: Abate, Cortes, Desossa, Câmaras, Embarque, Miúdos, Bucharia/Triparia, Porcionados, Conserva e Manutenção.

Os trabalhos foram desenvolvidos através do estabelecimento da parceria MINERVA - BT / ABS CONSULTORIA, dentro de um cronograma de 34 semanas-calendário, com o foco voltado para a Gestão. Neste sentido, foi desenvolvido o programa de treinamento Educação para a Produtividade, além de "workshops" específicos para o conhecimento das técnicas de gestão, bem como para a preparação dos níveis gerenciais, de supervisão e de liderança para mudanças de atitude, visando o desenvolvimento e a implantação de ferramentas adequadas à metodologia de Planejamento, Controle, Indicadores e Cobrança - PCIC. Destaca-se ainda, no processo de Gestão, a implantação da metodologia de gestão por indicadores (SGI), propiciando uma plena integração das ferramentas, desde os níveis operacionais até o nível estratégico da organização.

Com preocupação na qualificação da mão-de-obra direta, foi desenvolvido, ainda, um Programa de Habilidades (Academia de Formação) voltado para o treinamento das pessoas em nível operacional, qualificando-as nas diversas operações e processos do Frigorífico.

O projeto caracterizou-se pela completa integração da equipe ABS com a equipe do MINERVA. Este foi um aspecto de grande relevância para a transferência de "know-how" para a equipe de gestores, de perpetuação e do Comitê da Produtividade. Ao absorver a metodologia, esta equipe está qualificada para garantir a continuidade dos resultados alcançados e para manter os procedimentos estabelecidos para o bom funcionamento do sistema.

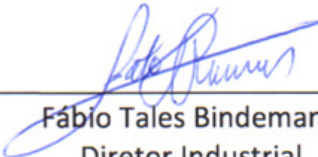
Destaque para alguns resultados importantes obtidos:

a) Produtividade Abate:	11,9%
b) Produtividade Corte:	19,7%
c) Produtividade Desossa:	9,6%
d) Produtividade Miúdos/Bucharia/Triparia:	29,8%
e) Rendimento de Cortes do Traseiro:	2,0%
f) Rendimento de Cortes do Dianteiro:	2,6%

Atestamos a competência e o profissionalismo da equipe de consultores da ABS no desenvolvimento e implantação das ferramentas de gestão para a Melhoria da Produtividade. Estes fatores aliados ao bom nível de relacionamento com os profissionais do MINERVA contribuíram para o alcance dos objetivos propostos, atingindo uma relação entre investimento e retorno de **7 x 1**.

Portanto, colocamo-nos à disposição para reiterar nossas referências a este trabalho.

Atenciosamente,



---

Fábio Tales Bindemann  
Diretor Industrial