

## DECLARAÇÃO

### PROJETO DE MELHORIA DA PRODUTIVIDADE

A C. VALE comunica a quem possa interessar, que contratou a ABS CONSULTORIA para diagnosticar, desenvolver e implantar um Projeto de Melhoria da Produtividade, na Divisão Industrial, em Palotina - PR, tendo como escopo do trabalho as seguintes unidades: Abatedouro de Aves, Industrializados, Fomento, Incubatório, Matriseiro de Recria, Matriseiro de Produção, Fábrica de Ração I e Fábrica de Ração II.

Os trabalhos foram desenvolvidos através do estabelecimento da parceria C. VALE / ABS CONSULTORIA, dentro de um cronograma de 45 semanas-calendário, com o foco voltado para a Gestão. Neste sentido, foi desenvolvido o programa de treinamento Educação para a Produtividade, além de "workshops" específicos para o conhecimento das técnicas de gestão, bem como para a preparação dos níveis gerenciais, de supervisão e de liderança para mudanças de atitude, visando o desenvolvimento, e a implantação de ferramentas adequadas à metodologia de Planejamento, Controle, Indicadores e Cobrança - PCIC. Destaca-se ainda, no processo de Gestão, a implantação da metodologia de gestão por indicadores (SGI), propiciando uma plena integração das ferramentas, desde os níveis operacionais até o nível estratégico da organização.

O projeto caracterizou-se pela completa integração da equipe ABS com a equipe da C. VALE. Este foi um aspecto de grande relevância para a transferência de "know-how" para a equipe de gestores, de perpetuação e do Comitê da Produtividade. Ao absorver a metodologia, esta equipe está qualificada para garantir a continuidade dos resultados alcançados e para manter os procedimentos estabelecidos para o bom funcionamento do sistema.

Destaque para alguns resultados importantes obtidos:

a) Melhoria da Produtividade Global (OEE) do Abate:	3,8%
b) Redução da Folha de Pagamento do Abate:	-4,4%
c) Melhoria da Produtividade na Fábrica de Ração I:	3,6%
d) Melhoria da Produtividade na Fábrica de Ração II:	10,7%
e) Melhoria do Indicador de Viabilidade Criatória:	1,8%
f) Aumento da Produtividade de Industrializados:	16,1%


Atestamos a competência e o profissionalismo da equipe de consultores da ABS no desenvolvimento e implantação das ferramentas de gestão para a Melhoria da Produtividade. Estes fatores aliados ao bom nível de relacionamento com os profissionais da C. VALE contribuíram para o alcance dos objetivos propostos, atingindo uma relação entre investimento e retorno, de **9,2 x 1**.

Portanto, colocamo-nos à disposição para reiterar nossas referências a este trabalho.

Atenciosamente,



Alfredo Lang  
Presidente



Reni Eduardo Girardi  
Gerente da Divisão Industrial