



São Paulo, 18 de Maio de 2011

A **ETERNIT**, empresa líder no mercado nacional na fabricação de telhas e caixas-d'água de fibrocimento, contratou a ABS Consultoria com o objetivo de desenvolver e implementar um Sistema de Gestão padronizado, orientado a melhorar a eficiência operacional e Reduzir os Custos em suas áreas de Produção, Manutenção e Administrativas na sede em São Paulo e nas unidades de Colombo, Simões Filho, Goiânia, Anápolis e Rio de Janeiro.

O primeiro Projeto teve duração de 30 semanas e o segundo projeto teve a duração de 25 semanas, ambos contaram com o envolvimento da estrutura da ETERNIT que estabeleceu um compromisso com a equipe de consultores na aplicação da Metodologia ABS®, identificando, propondo e implantando soluções a fim de garantir uma maior Produtividade, Reestruturação da Gestão da Produção e Manutenção, Padronização do Método de Trabalho e Racionalização das áreas de apoio.

Para a implantação da Metodologia ABS® foi desenvolvido atividades como as que podemos citar:

- Diagnóstico de potencial de melhoria nas áreas.
- Planejamento estratégico do projeto.
- Desenvolvimento e Implantação do Modelo de Gestão ABS.
- Desenvolvimento e Implantação das Propostas de Melhoria
- Treinamento Gerencial y Operacional
- Documentação, detalhamento e Dimensionamento dos Processos Administrativos
- Difusão de uma filosofia de controle e gestão focada no resultado
- Capacitação dos funcionários da ETERNIT para perpetuar as melhorias

Os resultados alcançados foram:

- Padronização das unidades no Sistema de Gestão;
- Novo modelo de Programação da Fábrica em Horas Produtivas;
- Aumento do Volume de Produção de Moldados;
- Planejamento e Controle das Paradas Preventivas de Limpeza e Manutenção (L&Ms);
- Utilização do sistema de Gestão para suportar as Decisões e Ações tomadas.

Como consequência do trabalho realizado, os resultados obtidos foram alcançados em sua plenitude.

É importante ressaltar que a abordagem da ABS esta focada no processo, sendo os resultados de produtividade e redução de custo uma consequência do trabalho, garantindo o apoio das equipes de trabalho. A capacidade de convencimento e integração dos consultores ABS com a equipe da ETERNIT foi um ponto importante que garantirá a melhora continua.

Ao termino deste projeto podemos ressaltar a competência e profissionalismo dos consultores da ABS e nos colocamos a disposição para referenciar o trabalho

  
**Rogério Renner dos Santos**  
Diretor Industrial

**ETERNIT S.A.**

**SEDE:** SÃO PAULO Rua Dr. Fernandes Coelho, 85 - 8º andar - CEP-05423-040 - Pinheiros - São Paulo - SP - Tel. (11) 3038.3838 - FAX (11) 3819.1647

**FÁBRICAS:** COLOMBO Rua Presidente Faria, nº. 5323 - CEP-83411-050 - Colombo - PR - Tel. (41) 2109.6800 - FAX (41) 2109.6890  
GOIÂNIA Rodovia BR-060 km165, 92 - CEP-74001-970 - Goiânia - GO - Tel. (62) 3545.5000 - FAX (62) 3295-8181  
RIO DE JANEIRO Rua Francisco Portela, 122 - CEP-21650-010 - Rio de Janeiro - RJ - Tel. (21) 3359.9500 - FAX (21) 3106.9040  
SIMÕES FILHO Rodovia BA-053, Km 4,5 - CEP-43700-000 - Simões Filho - BA - Tel. (71) 3296.8012 - FAX (71) 3296.8013

**FILIAIS:** Curitiba Tel. (41) 2109.6868, Goiânia Tel. (62) 3545.5000, Porto Alegre Tel. (51) 3258.3071, Salvador Tel. (71) 3296.8000, Rio de Janeiro Tel. (21) 3107.0665, São Paulo Tel. (11) 3038.3841, Divisão Wall Tel. (11) 2817.1719.