

Montenegro, 05 de Abril de 2011.

MELHORA DA PRODUTIVIDADE – MASISA/ABS

MASISA contratou a **ABS CONSULTORIA** para a execução de um projeto orientado a melhoria da gestão, redução de custos e melhoria da produtividade de sua Planta de MDP em Montenegro/RS.

O projeto teve a duração de 30 semanas, com o envolvimento de toda a estrutura da MASISA Montenegro, estabelecendo um compromisso com a equipe de consultores na aplicação da Metodologia ABS®, identificando, propondo e implantando soluções a fim de estabelecer uma melhor produtividade e um melhor OEE (*Overall Equipment Effectiveness*), assim como o desenvolvimento e a implementação de grupos estruturados de redução de custos.

Para a implantação da Metodologia ABS® foram desenvolvidas várias atividades que destacamos:

- Planejamento estratégico do projeto;
- Desenvolvimento e Implementação das Propostas de Melhora;
- Treinamento Gerencial e Operacional;
- Difusão de uma filosofia de controle e gestão enfocada no resultado;
- Formação de colaboradores da MASISA para perpetuar as melhorias.

Outros pontos que valem ressaltar porque demonstram as características da ABS:

- A abordagem foi enfocada no processo, sendo as reduções de custos como uma consequência do trabalho, minimizando desta forma os possíveis efeitos traumáticos.
- A capacidade de convencimento e integração da equipe ABS com a equipe da MASISA foi um ponto importante e garantirá a melhoria contínua.

Como consequência de todo o trabalho, resultados importantes foram auferidos:

- a. Incremento da produtividade em 18,7% na área de Melamina;
- b. Incremento da produtividade em 6,1% na área de MDP;
- c. Redução de Custos Fixos e Custos Variáveis.

O anterior representa que a meta de retorno 5 vezes maior que o investimento realizado foi integralmente atingida.

Ao término deste projeto podemos certificar o profissionalismo e competência da equipe de consultores de ABS e nos colocamos a disposição para referenciar o trabalho.



Juan Schmidt
Gerente de Fábrica MDP - Montenegro