

São Paulo, 15 de abril de 2011

A Paranapanema, maior produtora integrada de cobre refinado no Brasil e líder de vendas no mercado brasileiro, destacando-se no Brasil e no Exterior pelo atendimento aos mais rigorosos padrões de qualidade, contratou a ABS Consultoria com o objetivo de desenvolver e implementar um Sistema de Gestão padronizado, orientado a melhorar a eficiência operacional e reduzir os custos em suas áreas de Produção, Manutenção e Administrativas nas unidades de Capuava e Utinga, ambas em Santo André - SP.

O Projeto teve duração de 38 semanas e contou com o envolvimento da estrutura da ELUMA, que estabeleceu um compromisso com a equipe de consultores na aplicação da Metodologia ABS[®], identificando, propondo e implantando soluções a fim de garantir uma maior Produtividade, Reestruturação da Gestão da Produção e Manutenção, Padronização do Método de Trabalho e Racionalização das áreas de apoio.

Para a implantação da Metodologia ABS[®] foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Diagnóstico de potencial de melhoria nas áreas;
- Planejamento estratégico do projeto;
- Desenvolvimento e Implantação do Modelo de Gestão ABS;
- Desenvolvimento e Implantação das Propostas de Melhoria;
- Treinamento Gerencial e Operacional;
- Documentação, detalhamento e Dimensionamento dos Processos Administrativos;
- Difusão de uma filosofia de controle e gestão focada no resultado;
- Ajustes e Melhorias no Balanceamento e Dimensionamento da Produção;
- Capacitação dos funcionários da ELUMA para perpetuar as melhorias.

Este processo resultou na padronização das unidades no sistema de gestão, a adequação dos recursos produtivos ao volume de produção, o planejamento e controle das manutenções preventivas e preditivas, além da utilização do sistema de Gestão para suportar as decisões e ações tomadas.

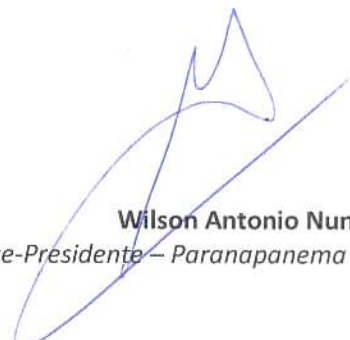
Como consequência do trabalho desenvolvido e implantado, o resultado proposto de 4 (quatro) vezes o valor investido foi superado, atingindo 6 (seis) vezes o valor do investimento.

É importante ressaltar que a abordagem da ABS está focada no processo, sendo os resultados de produtividade e redução de custo uma consequência do trabalho, garantindo o apoio das equipes envolvidas. As habilidades e a integração dos consultores ABS com a equipe da ELUMA foram pontos importantes, que garantirão a continuidade dessas melhorias.

Ao término deste projeto, podemos ressaltar a competência e profissionalismo dos consultores da ABS e nos colocamos a disposição para referenciar o trabalho.



Antonio Fantinati
Chefe de Melhoria Contínua



Wilson Antonio Nunes
Diretor Vice-Presidente – Paranapanema S.A.