



Buenos Aires, 02 de Diciembre de 2010

PROYECTO DE EXCELENCIA OPERATIVA

INYLBRA AUTOMOTIVE SYSTEMS ARG S.A.

Inylbra Automotive Systems Argentina S.A. contrató a **ABS Consultoría** con el objetivo de desarrollar un **Proyecto de Estructuración de la Gestión y Mejora de la Eficiencia Operativa** en los procesos **Productivos** de su **Planta de Producción de Alfombras Automotivas en la localidad de Escobar**, Provincia de Buenos Aires, Argentina.

El Proyecto fue planteado y ejecutado en 42 (cuarenta y dos) semanas, con 22 (veintidós) semanas de presencia, estableciendo un compromiso con un equipo de Consultores en la aplicación de la **Metodología ABS®**, identificando oportunidades, proponiendo, desarrollando e implantando soluciones, a fin de establecer un **Sistema de Gestión** a medida y adecuado a las necesidades de la Planta.

Para garantizar los objetivos propuestos, el Proyecto tuvo las siguientes etapas:

- **Planeamiento Estratégico del Proyecto (Plan de Acción y Proceso de Cambio – ¿Cómo?);**
- **Desarrollo e Implantación del Sistema de Gestión (Concepto PCIE);**
- **Capacitación, Entrenamiento y Perfeccionamiento Gerencial (EAG - Cambio de Actitud);**
- **Seguimiento y Mejora Continua (Perpetuación - Concepto PCIE).**

Mejoras que conseguimos: A través de las Herramientas de Gestión (PCIE) implantadas por ABS, obtuvimos un control más efectivo de las operaciones, un ambiente de mayor cooperación y trabajo en equipo, mayor organización en los procesos productivos enfocados pro el proyecto. Hoy es visible que tenemos un **proceso mejor planificado, más controlado y organizado junto a una amplia visión del Desempeño y de las Oportunidades de Mejora** existentes en nuestra Planta, lo que generó un impacto positivo promedio del **16%** en los indicadores de desempeño de la **Productividad en la Planta del último trimestre (Ago/Sep/Oct)**, igual mejora de los indicadores de **Utilización y Eficiencia**, además de la **Mejora del Rendimiento de Materia Prima** lo que genera alto impacto en nuestro resultado.

Fueron también puntos destacados del trabajo de ABS:

- **Constante interacción con nuestra gente y habilidad de involucramiento;**
- **Desarrollo conjunto de las Acciones de Mejora;**
- **Habilidad de resolución de los puntos de resistencia dentro de un proceso evolutivo día a día;**
- **Calidad técnica del trabajo y de las herramientas implantadas (Concepto PCIE).**
- **Capacidad y Habilidad de implementar los cambios propuestos, sin tener inconvenientes sindicales.**

Los resultados **Cualitativos y Cuantitativos** generaron un **Resultado anualizado** de **AR\$10,03** (diez pesos con tres centavos) por cada **AR\$1** (un peso) invertido. Esto como reflejo financiero de la Mejora en estos indicadores.

Adicionalmente a los resultados obtenidos, aseguramos el profesionalismo y competencia del equipo de consultores de ABS Consultoría, por lo que nos ponemos a disposición como referentes del trabajo realizado.

Saludos Cordiales.

Nilza Osti
Directora Industrial

Alejandro Fernández
Gerente de Planta