

CONTACTO

EDITORIAL

PROJECTO PLUS

Quero novamente agradecer aos 92 colaboradores que corresponderam positivamente ao meu convite para estarem presentes no Seminário de Produtividade realizado no passado dia 12 de Dezembro. O sacrifício de uma manhã de Domingo é revelador das preocupações e do interesse em participar activamente na construção do futuro da Peres-Soctip. O motivo deste encontro foi o projecto... **PLUS!**

Nessa sessão tive a oportunidade de dizer aos presentes que a Peres-Soctip teve em 2010, num ambiente de intensa crise, um desempenho muito satisfatório, apesar dos resultados não terem sido ainda positivos:

- Porque ocorreu uma evolução muito grande e positiva face ao ano anterior;
- Porque o crescimento das vendas evidenciou que estamos com uma boa estratégia de negócio;
- Porque a redução dos custos mostrou uma gestão mais disciplinada;
- Porque a redução verificada nos níveis da dívida solidificou a confiança dos credores;
- Porque a actual equipe de colaboradores exibiu qualidade e capacidade de progresso.

Em resumo, apesar da crise e das condições muito difíceis do mercado, a Peres-Soctip continua a resistir!

O Projecto PLUS

No entanto, concentrarmo-nos somente em resistir à crise é pensar apenas em sobreviver, mas isso não basta, temos que assegurar um futuro melhor para a Peres-Soctip e para os seus colaboradores. Por isso, a Administração a que eu presido, entendeu lançar este projecto **PLUS** como meio de passar "ao ataque".

Pretendemos uma nova organização da empresa e uma nova atitude de todos no sentido de construirmos um projecto mais eficiente e mais competitivo. O processo de mudança que baptizamos de Plus nos conduzirá, com a colaboração de todos, a um outro patamar que sempre sonhamos, quando iniciamos o processo de fusão.

Tal como já venho dizendo desde há algum tempo temos todos os ingredientes para sermos uma grande empresa:

- Temos um grupo de profissionais competentes;
- Temos capacidade industrial;
- Temos uma marca temida pela concorrência e respeitada pelo mercado.

A Peres-Soctip reúne as melhores condições para sair vitoriosa desta crise porque é a empresa mais completa e a melhor dimensionada. Mas, para que isso aconteça, precisamos da união de esforços de todos para criar uma organização melhor.

Os meus votos para que tenham um ano de 2011... **PLUS**

Sebastião Camões

I SEMINÁRIO DE PRODUTIVIDADE DO PROJECTO PLUS



Este foi o tiro de partida para o arranque do Projecto **PLUS** nas instalações da Nersant em Benavente.

Durante cerca de 3 horas, a nossa equipa de consultores da ABS, juntamente com os nossos colaboradores das diversas secções, interagiram e assumiram o compromisso de envolvimento neste processo de forma a atingirmos os objectivos que são do interesse de todos nós.

Foram abordados alguns temas, como:

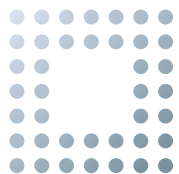
- As expectativas da Peres-Soctip para o futuro e os resultados de 2010;
- Os objectivos do Projecto **PLUS**;
- A Metodologia com que abordaremos as diversas áreas envolvidas;
- O Processo de Mudança e as suas implicações.

O envolvimento de todos os colaboradores que participaram no evento foi determinante para alcançar os objectivos propostos e darmos mais um passo rumo a um objectivo comum a todos nós: estarmos melhor preparados para sermos cada vez mais fortes e completos!

Com a Atitude certa, com os Procedimentos mais sensatos e com um Sistema que nos prepare melhor em termos de informação e tomada de Acção seguramente partilharemos os nossos sucessos!

Estamos cada vez mais seguros que...

Juntos só poderemos ser **PLUS!**



galeria de fotos do SEMINÁRIO



“Se fizéssemos todas aquelas coisas de que somos capazes, nós nos surpreenderíamos a nós mesmos.”

THOMAS EDISON

“Importante: Enquanto você não coloca as suas metas no papel, as suas intenções não passam de sementes sem solo.”

ANÔNIMO



“Como faço uma escultura? Simplesmente retiro do bloco tudo o que não é necessário.”

MICHELANGELO

“Se você não procura perfeição, você nunca alcançará excelência.”

DON SHULA



“Se você deseja um trabalho bem feito,
escolha um homem ocupado;
os outros não têm tempo.”

BENJAMIN FRANKLIN



“Ao adoptares uma resolução,
considera os resultados e não
as dificuldades.”

DESCONHECIDO

“A perfeição
é feita de
pequenos
detalhes,
não é apenas
um detalhe.”

MICHELANGELO

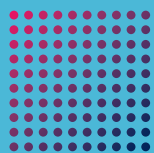
“A persistência é o menor
caminho para o êxito.”

CHARLIE CHAPLIN



“Dar o exemplo não é
a melhor maneira de influenciar
os outros. - É a única.”

ALBERT SCHWEITZER



programa 5S

CONTACT

SEIRI SEITON SEISO SEIKETSU SHITSUKE

Tal como foi anunciado no Seminário de Produtividade um dos primeiros Processos a serem trabalhados durante o Projecto **PLUS** é o Programa **5S** que é de extrema importância para a Peres-Soctip e para a imagem que queremos manter como empresa! O que é o **5S**?

O **5S** é uma ferramenta de trabalho de origem Japonesa, que tem como principal objectivo a organização do local de trabalho de forma a potenciar um melhor aproveitamento do espaço e permitir uma organização mais agradável do mesmo.



Para o início da execução dos trabalhos do **5S** já se encontram organizadas várias equipas com o intuito de organizar as primeiras fases do Programa. Os grupos foram divididos da seguinte forma: Grupo I – Armazém + Impressão; Grupo II – PTI + Áreas Administrativas + Áreas Comuns; Grupo III – Acabamento + Expedição + manutenção.

Contamos com o contributo de todos vós para iniciarmos mais um programa que nos vai fortalecer e será parte integrante do nosso sucesso de amanhã!

O que significam os 5S?

- **SEIRI (整理) – Senso de Utilização** – Definir os critérios para eliminar o que é e o que não é necessário no nosso local de trabalho: aquilo que não é útil para o nosso dia-a-dia e está a ocupar espaço;

“AQUILO QUE NÃO SE UTILIZA SÓ ATRAPALHA.”

- **SEITON (整頓) – Senso de Organização** – Definir a melhor disposição das ferramentas e equipamentos numa lógica que permita uma melhor orientação do fluxo do trabalho;

“AQUILO QUE PRECISO, DEVO ENCONTRAR DE FORMA FÁCIL.”

- **SEISO (清掃) – Senso de Limpeza** – É a necessidade de manter o mais limpo possível o espaço de trabalho. Nas empresas japonesas a limpeza é uma actividade diária. Ao fim de cada dia de trabalho, o ambiente é limpo e tudo é recolocado nos seus devidos lugares;

“SEMPRE LIMPO É DIFERENTE DE SEMPRE A LIMPAR, E MEIO LIMPO É ALGO QUE NÃO EXISTE.”

- **SEIKETSU (清潔) – Senso de Standardização** – É a fase de criação de normas e sistemáticas de acompanhamento que todos devemos cumprir. Será nesta fase que serão definidos quais os padrões de organização que serão validados e verificados numa determinada frequência;

“MAIS IMPORTANTE QUE LIMPAR É NÃO SUJAR.”

- **SHITSUKE (躰) – Senso de Manutenção e Melhoria Contínua** – Este é o último de todos os “Ss” e aquele que não tem um fim. Uma vez executadas todas as etapas anteriores, teremos de trabalhar sobre uma óptica de melhoria contínua de forma a sustentar todo o trabalho desenvolvido, mantê-lo e melhorá-lo!

“É A BUSCA DA MELHORIA CONTÍNUA A NÍVEL PESSOAL E ORGANIZACIONAL.”

por fim

Depois da fusão das duas empresas era chegada a altura de “tratar da saúde” da nossa organização. Entende-se por organização à soma das pessoas e máquinas quando orientadas num objectivo comum. Como é do conhecimento da maioria dos nossos colaboradores nem sempre se tem conseguido essa sintonia de esforços que distingue as empresas de excelência. Foi por esta razão que a Peres-Soctip desencadeou no último trimestre de 2010 o projecto **PLUS** visando criar esses níveis de excelência.

A vantagem competitiva que obtivermos com esta acção será determinante para o nosso sucesso e, até mesmo para a sobrevivência

da Peres-Soctip. Neste contexto, só uma boa organização nos dará vantagem sobre os concorrentes, isto porque todos eles têm acesso às mesmas máquinas e matérias-primas que nós. O que distingue uma empresa das outras é a forma como ela organiza o trabalho e como o produz. Aquela que conseguir gerir os seus recursos e souber produzir produtos e serviços de qualidade será a que terá o futuro assegurado.

Foi para criar critérios de organização, estimular atitudes e comportamentos positivos que a empresa entendeu lançar este projecto **PLUS**.

É importante dizer que este projecto representa, do ponto de vista financeiro, um enorme esforço só possível de ser realizado pela absoluta necessidade de, pelas razões atrás referidas, o levar a cabo.