



São Paulo, 20 de Dezembro de 2010

## Carta Recomendação ABS Consulting.

A Blanver Farmoquimica Ltda. é uma empresa familiar Brasileira fundada em 1984, com duas unidades fabris.

Em Itapevi/SP, unidade Farmoquimica com 50 mil m2 de área e 240 colaboradores, produz aproximadamente 12 mil toneladas de ingredientes utilizados principalmente nas áreas Farmacêutica e Alimentícia, exportando para mais de 100 países.

Taboão da Serra, unidade farmacêutica com 8 mil m2 de área e 180 colaboradores, terceiriza a produção de produtos farmacêuticos acabados de vários laboratórios farmacêuticos Nacionais e Internacionais.

A Blanver vem crescendo nos últimos 5 anos em media 15%. Nos anos de 2008 e 2009 com a valorização cambial, elevados juros devido ao seu endividamento e falta de linhas de credito no mercado e a alta concorrência a nível mundial teve seus resultados corroídos.

Tivemos que atuar em varias frentes para sermos mais competitivos, dentre elas aumento de produtividade e redução de custos. O mais interessante, que cabe salientar, é que já conhecíamos a maioria dos problemas porem não tínhamos o conhecimento ou metodologia para resolver os problemas.

No inicio de 2010 , a ABS Consulting foi recomendada por um amigo de nosso conselheiro, informando que obtinha a 9 anos excelentes resultados em sua empresa.

Contatamos a ABS que na apresentação inicial nos informou como seria feito o processo, em uma primeira fase teríamos um investimento de um diagnostico para analisar a viabilidade econômica de implementação do projeto e as respectivas oportunidades e logo em seguida seria feita uma apresentação detalhada do projeto, com cronograma e custos.

No diagnóstico, inicialmente a ABS fez uma entrevista com os diretores das diversas áreas da empresa para uma primeira impressão, logo em seguida foram feitas avaliações em ambas as unidades atuando diretamente na operação da empresa principalmente nas áreas de produção e manutenção, esta fase durou aproximadamente 30 dias .

Na segunda etapa, a ABS fez uma apresentação das oportunidades que havia prospectado inicialmente no diagnóstico e um plano de ação com um cronograma a ser implementado em 7 meses.

As principais oportunidades resultariam em uma redução inicial de 5% de nossas despesas, sendo que em uma unidade visava o aumento de volume fabricado com menor variação produtiva e na outra visava uma redução e organização substancial.

**BLANVER FARMOQUÍMICA LTDA.**

Rua Joaquim Faustino, 201 - Jardim São Paulo - Taboão da Serra - SP - Brasil  
Email : [blanver@blanver.com](mailto:blanver@blanver.com)



Para a continuidade e implementação da sistemática a ABS julgou imprescindível que dispuséssemos dois colaboradores, um para cada unidade, com algumas características que eles mesmos informaram, e com a finalidade de perpetuar todo o trabalho implementado.

O processo foi iniciado em Maio de 2010 com previsão de conclusão em Dezembro de 2010. Durante todo o processo houve uma participação fundamental de acompanhamento da direção da empresa e um real interesse de todos os colaboradores, observamos que nosso pessoal ficou bastante entusiasmado e motivado em função das ferramentas e da metodologia que a ABS aportou.

Durante o processo foram observadas varias novas oportunidades, que poderiam gerar outros 15% de redução em nosso custo, como por exemplo nas áreas corporativas ,redução de despesas e aumento de produtividade, que dentro do próprio cronograma de trabalho a ABS ajudou a avaliar e coordenou a implementação.

A ABS incorporou durante estes 7 meses de trabalho, um sistema no controle da produção e manutenção, realizou mais de 700 horas homem de treinamento e coordenou a reorganização da empresa. O resultado deste trabalho foi sendo acompanhado durante a implementação do projeto, através de reuniões de revisão com a direção da empresa no termino do mesmo já havíamos implementado praticamente 50% da redução dos custos previstos.

A direção da Blanver tem recomendado a ABS, mesmo antes da conclusão do trabalho pois ficou muito satisfeita, não somente pela redução de custos que foi 3 vezes superior a aquela inicialmente prevista e contratada mas também com o comprometimento, profissionalismo, tato e atenção que os profissionais da ABS conduziram o processo durante todo o tempo.

Sinceramente,

*Sérgio J. Frangioni*  
Sócio - Diretor