



Buenos Aires, 15 de Abril de 2009

PROYECTO VDA & ABS

Productividad y Gestión en Logística y Distribución

VDA Calzados y Artículos Deportivos S.A. contrató a **ABS Consultora** con el objetivo de desarrollar un proyecto de mejora de la **productividad** y estructuración de un **Modelo de Gestión** para los **procesos de logística y distribución**, involucrando operaciones desde el Puerto de Buenos Aires y nuestra Planta Industrial de Coronel Suarez hasta nuestros Clientes.

El proyecto se desarrolló en 31 (treinta y un) semanas, utilizando la **Metodología ABS^R** como base conceptual para las diversas acciones que fueron implantadas. Tomamos acciones de **Capacitación Gerencial**, desarrollo e implantación de **Procedimientos Operacionales y Gestión**, además de la estructuración de **Herramientas de Gestión y Control** (basadas en el concepto P.C.I.E.) para sostener todo el proceso y garantizar la **continuidad sistémica de las acciones implantadas**.

Las oportunidades de mejora fueron identificadas a través de un **Diagnóstico** hecho inicialmente por un período de 4 (cuatro) semanas, donde estudios de campo demostraron los puntos débiles del Modelo de Gestión (en aquel momento) que sustentaron la propuesta de trabajo de ABS.

Fueron puntos destacados del trabajo de ABS:

- **Constante interacción** con nuestra Gente;
- **Desarrollo conjunto** de las Acciones de Mejora;
- **Efectiva implantación** de las Acciones Propuestas;
- **Habilidad** en la resolución de los puntos de resistencia;
- **Calidad técnica** del trabajo y de las herramientas implantadas;
- **Utilidad de las herramientas y Indicadores** en el proceso de toma de decisión;
- **Profesionalismo y compromiso** del equipo de Consultores del Proyecto;
- Compromiso con la **Perpetuación** del Modelo Implantado.

Los **Resultados Cualitativos y Cuantitativos** fueron bastante satisfactorios y se generó una Visión de Oportunidad reflejada en un monto importante como reducción de costos y optimización de resultados lo que nos induce a una fase de consolidación del proyecto, a través del Programa de Monitoreo de resultados (P.M.R)

Quedamos bastante satisfechos y nos ponemos a disposición para referenciar el trabajo de ABS.

Saludos Cordiales.


Marco A. Sá Martins
CEO Argentina