

Alverca, 14 de Julho de 2006

Carta de Referência

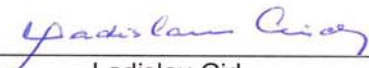
A SBA Europe, empresa do Grupo ABS Consultoria, foi contratada no período compreendido entre Maio de 2005 e Junho de 2006, com o objectivo de diagnosticar e identificar oportunidades de melhorias na OGMA, visando a optimização dos nossos recursos disponíveis, directos e indirectos, próprios e terceiros.

Os trabalhos concentraram-se nos sectores de Manutenção e Fabricação Aeronáutica. Entre as actividades realizadas para o atingimento das metas, podem-se destacar:

- Formação do grupo de gestores, desde o primeiro nível de chefia até a administração, com temáticas voltadas para: Planeamento, Controle de Gestão, priorização do trabalho, trabalho em equipa, comunicação e produtividade no ambiente de trabalho;
- Redefinição de atribuições às chefias médias, de forma a criar roteiros mais produtivos de trabalho;
- Desenvolvimento do sistema de gestão, em conjunto com os Sistemas de Informação, objectivando a avaliação diária da produtividade de cada área operacional, bem como, a alocação de recursos conforme as necessidades dos vários sectores da Empresa;
- Redesenho dos processos produtivos de forma a atender a necessidade de medição dos novos indicadores;
- Implantação de células de trabalho, através do envolvimento das áreas circundantes à Produção, permitindo uma actuação mais eficaz das várias unidades de suporte operacional;
- Criação do processo de Material Handling, através da definição de responsabilidades das áreas envolvidas desde a solicitação à entrega dos materiais; desenho do respectivo sistema de controlo com os Sistemas de Informação;

Após a implantação da metodologia, os resultados alcançados projectam uma economia anualizada que equivale a 6 x 1 do investimento inicial.

Nos colocamos à disposição para referenciar o trabalho.


Ladislau Cid
Administrador Executivo & CFO


Antonio Monteiro
Presidente & CEO