MASISA

GRUPO NUEVA

Durango, 23 de Septiembre de 2009.

MEJORÍA DE LA PRODUCTIVIDAD – MASISA/ABS

MADERAS Y SINTETICOS DE MEXICO S.A. DE C.V. (MASISA), contrató a **ABS CONSULTORIA** para la ejecución de un proyecto orientado a la mejoría de la gestión, reducción de costos y mejoras de la productividad su Planta de Madera de Durango/Dgo.

El proyecto tuvo la duración de 36 semanas, con el involucramiento de toda la estructura de **MASISA** Durango, estableciendo un compromiso con el equipo de consultores en la aplicación de la **Metodología ABS®**, identificando, proponiendo e implantando soluciones a fin de establecer una mejor productividad y un mejor OEE (Overall Equipment Effectiveness), así como el desarrollo y la implementación de grupos estructurados de reducción de costos.

Para la implantación de la Metodología ABS® fueran desarrollada variadas actividades que entre estas podemos citar:

- Planeación estratégica del proyecto
- Desarrollo e Implementación de las Propuestas de Mejora
- Entrenamiento Gerencial y Operacional
- Difusión de una filosofía de control y gestión enfocada en el resultado
- Formación de empleados de **MASISA** para perpetuar las mejoras.

Otros puntos que valen resaltar porque demuestran el diferencial de **ABS**:

- El abordaje fue enfocado en el proceso, siendo las reducciones de costos como una consecuencia del trabajo, minimizando de esta forma los posibles efectos traumáticos.
- La capacidad de convencimiento e integración del equipo **ABS** con el equipo **MASISA** fue un punto importante y garantizará la mejora continua.

Como consecuencia de todo el trabajo y objetivo del proyecto, logramos resultados importantes como:

a. **Incremento de la productividad del 30% en Melamina Línea 1 y 2% Melamina Línea 2.**

b. **Incremento de la productividad del 18.2% en Aglomerado Línea 1 y 14.7% Aglomerado Línea 2**

c. **Reducción de Costos Papeles Impregnados – 27.2%**

d. **Reducción de Costos Energía eléctrica – 10.4%**

e. **Reducción de Costos de Resina – 4 %**

Lo anterior representa un retorno anualizado sobre inversión de **8.6 dólares por cada dólar invertido**.

Al término de este proyecto podemos certificar el profesionalismo y competencia del equipo de consultores de **ABS** y nos colocamos a disposición para referenciar el trabajo.

Ing. Armando Espinoza
Director de Operaciones

MASISA México - Carretera Panamericana KM 959 – Durango/Dgo. –
CP 34304 – México – Teléfono: (52 618) 829 9600