

São Paulo, 15 de maio de 2009

PROJETO DE MELHORIA DA PRODUTIVIDADE

O GRUPO ORSA comunica, a quem possa interessar, que contratou a ABS CONSULTORIA para diagnosticar, desenvolver e implantar um Projeto de Melhoria da Produtividade na área florestal da JARI CELULOSE incluindo a MARQUESA NORTE, empresa do grupo sediada no Estado do Pará no Distrito de Monte Dourado.

Os trabalhos foram desenvolvidos através do estabelecimento de forte parceria GRUPO ORSA/ABS CONSULTORIA, dentro de um cronograma de 44 semanas-calendário, com o foco voltado para melhoria da produtividade através da implantação de Sistemas de Gestão. Neste sentido, foram desenvolvidos:

- 1) Sistema de Gestão do Viveiro Florestal
- 2) Sistema de Gestão da Silvicultura
- 3) Sistema de Gestão da Colheita Florestal
- 4) Sistema de Gestão da Manutenção
- 5) Comitê Gestor da Produtividade
- 6) Implantação de Reunião de Desempenho
- 7) Treinamento de Gerentes, Coordenadores, Líderes e Supervisores
- 8) Treinamento de Colaboradores
- 9) Workshops Operacionais
- 10) Implantação de Rotinas dos Supervisores
- 11) Grupos de Trabalho para redução de perdas


O projeto caracterizou-se pela completa integração da equipe ABS com a equipe da JARI CELULOSE, MARQUESA NORTE e NDR. Este foi um aspecto de grande relevância para a transferência de "know-how" para a equipe de perpetuadores, membros do Comitê Gestor. Ao absorver a metodologia, esta equipe está qualificada para garantir a continuidade dos resultados alcançados e para manter os procedimentos estabelecidos para o bom funcionamento do sistema.

Atestamos a competência e o profissionalismo da equipe de consultores da ABS no desenvolvimento e implantação das ferramentas de gestão para a Melhoria da Produtividade. Estes fatores aliados ao bom nível de relacionamento com os profissionais do GRUPO ORSA contribuíram para o alcance de um Retorno sobre o Investimento da ordem de R\$ 11,23 para cada R\$ 1,00 investido.

Portanto, colocamo-nos à disposição para reiterar nossas referências a este trabalho.

Atenciosamente,


João Antônio Prestes
Diretor


Denilson Ferreira
Gerente Geral Florestal

