



Porto Alegre, 20 de março de 2007

## **PROJETO DE MELHORIA DA PRODUTIVIDADE – IRANI / ABS**

### **Ref.: Recomendação**

A **Celulose IRANI S/A**, contratou a ABS Consultoria Ltda., objetivando diagnosticar, desenvolver e implantar um Projeto que permita aplicar a Gestão da Produtividade.

Várias atividades foram desenvolvidas para estruturar a aplicação da Metodologia ABS, entre elas podemos citar:

- Diagnosticar as oportunidades com potencial de aplicação;
- Planejar as atividades estratégicas do Projeto;
- Promover treinamento Gerencial e Operacional;
- Promover Seminários Comerciais com Diretores, Gerentes, Supervisores e Representantes Comerciais;
- Avaliar o sistema atual de informações;
- Desenvolver e implantar propostas de melhoria, voltadas à gestão de resultados;
- Implantar o Sistema de Gestão da Produtividade em todas nossas unidades de negócios;
- Promover o treinamento e capacitação de perpetuadores da IRANI, objetivando a transferência de know how contida na metodologia.

O projeto foi desenvolvido em cinquenta semanas calendário, sempre com a colaboração dos nossos funcionários em todas as nossas unidades de negócios:

- Área Florestal – Silvicultura e Abastecimento – Campina da Alegria / SC;
- Fábrica de Papel – Campina da Alegria / SC;
- Fábrica de Embalagens de Papelão Ondulado – Campina da Alegria / SC;
- Fábrica de Embalagens de Papelão Ondulado – Santana de Parnaíba / SP;
- Áreas de Manutenção – Campina da Alegria / SC e Santana de Parnaíba / SP;
- Áreas Administrativas e de Suporte – Corporativo e Joaçaba / SC;
- Fábrica de Móveis – Rio Negrinho / SC;
- Área Comercial de Papel – São Paulo / SP;
- Área Comercial de Embalagens – Santana de Parnaíba / SP e Campina da Alegria / SC.

Necessitávamos melhorar nossas ferramentas de gestão e padronizar nossos procedimentos, tendo como objetivo melhorar nossa produtividade, a ABS estabeleceu práticas de gestão que nos permitiram ter um retorno de 11,6 reais para cada real investido, superando assim o objetivo pela qual foi contratada.

Assim sendo, recomendamos o trabalho da ABS Consultoria.



**Péricles Pereira Druck**  
Diretor Superintendente  
**Celulose Irani S/A.**