



*Evaristo Comolatti*

São Paulo, 27 de setembro de 1998

7º Oficial de Reg. de Tít. e Documentos  
e Civil de Pessoa Jurídica da Capital  
DR. JOSÉ LUIZ COMOLATTI - OFICIAL

23 -04- 1999

**MICROFILMAGEM**

597913

## DECLARAÇÃO

O **GRUPO COMOLATTI** é constituído de várias empresas, atuando no âmbito nacional nos segmentos básicos automotivo e concessionárias, atualmente com aproximadamente 1.000 funcionários e faturamento anual por volta de R\$ 250.000.000 (duzentos e cinquenta milhões de reais).

Declaramos a quem possa interessar que o **GRUPO COMOLATTI** contratou os serviços da **ABS SERVIÇOS S/C LTDA** no desenvolvimento e implantação de 3 (três) projetos:

1. Holding Grupo Comolatti
2. Empresa Sama
3. Administração Comercial Sama / Laguna / Pneutop

### Projeto: Holding Grupo Comolatti

O projeto teve a duração de 20 semanas calendário, no ano de 1990 / 1991, utilizando 2200 horas dos consultores, e teve como principal objetivo a racionalização dos processos administrativos da Holding do Grupo Comolatti. A direção do projeto ficou sob a responsabilidade de Ricardo López. Para tanto foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- ⇒ Diagnóstico inicial identificando as oportunidades de melhoria do objeto do contrato.
- ⇒ Levantamentos dos fluxos atuais dos processos administrativos nas áreas de Recebimento, Contas a Pagar, Tesouraria, Contas a Receber, Contabilidade, Recursos Humanos e demais áreas corporativas.

*SD*



- ⇒ Críticas aos fluxos atuais levantados e elaboração de propostas para alteração e modernização.
- ⇒ Envolvimento da área de Informática, adequando os sistemas informatizados para atender as mudanças propostas.
- ⇒ Treinamento e capacitação dos recursos humanos para implantação das propostas elaboradas.
- ⇒ Acompanhamento no processo de implantação das propostas.
- ⇒ Revisão semanal com a coordenação do projeto.
- ⇒ Implantação de um mecanismo de avaliação e correção dos problemas apontados pelo novo sistema de gestão.

## **Projeto: Empresa Sama**

O projeto teve duração de 28 semanas calendário, a partir de Março/91, utilizando 3.920 horas dos consultores e teve como principal objetivo a avaliação das unidades regionais de comercialização desta empresa, e a padronização dos processos administrativos. A direção do projeto ficou sob a responsabilidade de Ricardo López. Para tanto foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- ⇒ Levantamento das atividades e rotinas de cada regional da Sama.
- ⇒ Elaboração de um comparativo verificando as divergências de procedimentos entre as regionais.
- ⇒ Padronização de rotinas em todas as regionais.
- ⇒ Desenvolvimento de um modelo de gestão adequado as necessidades do negócio, com a geração de informativos semanais / mensais do desempenho das regionais.
- ⇒ Treinamento do corpo gerencial afim de definir uma nova postura e comportamento.
- ⇒ Desenvolvimento de um procedimento de avaliação das regionais.
- ⇒ Acompanhamento na implantação do novo modelo de gestão.

Jo.





## Projeto: Administração Comercial Sama / Laguna / Pneutop

O projeto teve a duração de 17 semanas calendário, tendo início no mês de setembro/96, utilizando 2.040 horas de consultores. Teve como principal objetivo a reestruturação organizacional das empresas citadas acima. Para tanto, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- ⇒ Diagnóstico organizacional onde as oportunidades de melhoria foram analisadas e quantificadas.
- ⇒ Revisão e crítica dos fluxos de trabalho, utilizando a **METODOLOGIA ABS** para efetivação da fusão de áreas, o que permitiu a redução de custos diretos e indiretos e maior agilidade nos processos de trabalho.
- ⇒ Readequação da estrutura organizacional das empresas, o que permitiu redução dos níveis hierárquicos e a criação de uma estrutura mais ágil e competitiva.
- ⇒ Análise e determinação da real necessidade de recursos para as diversas áreas.
- ⇒ Treinamento Gerencial para os diversos níveis gerenciais com o objetivo de absorver as mudanças propostas.

Foram 65 semanas calendário de convivência com a **ABS SERVIÇOS**, não havendo nada que a desabone comercial e tecnicamente. Os resultados atingidos foram os esperados.

Atenciosamente


Salvador Sardinha  
Diretor Geral

 **SERVIÇO DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS**

Rua Augusta, 1.825-São Paulo-SP-Tel. 285-2177  
Apresentado hoje, Protocolado e Registrado em  
Microfilme Sob nº 597913

São Paulo 23 de ABR de 1999

  
Oficial Bel. JOSÉ ANTONIO MICHALUAT  
Selos e Taxas recolhidos por guia

  
1º SERVIÇO DE REGISTRO DE TÍT. E DOC. DA CAPITAL  
Total pago, R\$ 5170  
Este valor inclui 27% devidos  
ao Estado e 20% a carteira  
de Previdência do IPESP,  
recolhidos por guia.